



# Стратегия развития Олимпийского комитета России до 2020 года

*Проект.*

*Одобен Исполкомом ОКР 02 августа 2010 г.*

*Вынесен на утверждение Олимпийским собранием 05 августа 2010.*

# Стратегия развития Олимпийского комитета России до 2020 года

## *Структура и содержание*

- 
1. Видение образа Олимпийского комитета России
  2. Миссия и главная цель Олимпийского комитета России
  3. Периоды развития Олимпийского комитета России
  4. Цели Олимпийского комитета России по периодам
  5. Направления деятельности Олимпийского комитета России
  6. Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России
  7. Необходимые меры организационно-технологического характера
  8. Необходимые изменения правового характера
  9. Результаты реализации Стратегии развития Олимпийского комитета России на период до 2020 года
-

# Видение образа Олимпийского комитета России

- Олимпийский комитет России - один из самых эффективных и авторитетных национальных олимпийских комитетов, который обеспечивает присутствие России среди спортивных супердержав и сохранение лидерства российских спортсменов на международной спортивной арене
- В течение ближайших 2 лет Олимпийский комитет России усилит свои позиции в качестве:
  - надежного партнера спортивных федераций
  - защитника интересов спортсменов и тренеров
  - идеолога олимпийского образования
  - проводника идеалов олимпизма
- Олимпийский комитет России - профессиональная, современная организация, способная анализировать изменения, происходящие в мире спорта и эффективно на них реагировать

## Миссия Олимпийского комитета России

Обеспечение при неуклонном соблюдении Олимпийской хартии условий для наилучшей подготовки и успешного выступления российских спортсменов на Олимпийских играх, которые своими спортивными результатами вдохновляют граждан страны и формируют у них чувство гордости и уважения к России

## Главная цель Олимпийского комитета России на период до 2020 года

Консолидировать участников олимпийского движения России и создать стабильную и комфортную среду для развития спортсменов, способных и желающих достигать наивысших результатов на Олимпийских играх в составе Олимпийской команды России

# Периоды развития Олимпийского комитета России

*Движение к достижению главной цели ОКР на период до 2020 года предполагает прохождение нескольких периодов развития. Каждый из периодов характеризуется наибольшей концентрацией усилий на определенном направлении работы*

До 2012	Укрепление партнерства ОКР со спортивными федерациями, спортивными организациями и органами управления федерального и регионального уровня
До 2014	Усиление партнерства ОКР с тренерами и спортсменами при подготовке к домашним Играм
До 2016	Усиление координационной роли ОКР в формировании и выполнении собственных программ и их синхронизации с целевыми программами органов управления федерального и регионального уровня
До 2020	Период стабилизации роли ОКР в системе управления спортом высших достижений, сохранение и планомерное развитие накопленного потенциала, постановка новых амбициозных задач

*Каждый период начинается с 2010 года и имеет цель, которую необходимо в этом периоде достичь*

# Цели Олимпийского комитета России по периодам

## Решена главная цель Олимпийского комитета России до 2020 года

Консолидировать участников олимпийского движения России и создать стабильную и комфортную среду для развития спортсменов, способных и желающих достигать наивысших результатов на Олимпийских играх в составе Олимпийской команды России

### Цель 2020

Обеспечить стабильность созданной системы управления подготовкой спортсменов к выступлению на Олимпийских играх в период с 2016 по 2020 годы

### Цель 2016

Обеспечить на правах координатора подготовку спортсменов к выступлению в составе сборной команды России на Олимпийских играх 2016 года

### Цель 2014

Обеспечить спортсменам-кандидатам в сборную команду России на Олимпийские игры 2014 года наилучшие условия спортивной подготовки, используя инфраструктуру и природно-климатические условия г. Сочи

### Цель 2012

Усилить взаимодействие со спортивными федерациями и государственными органами в направлении создания наилучших условий подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России

2010

2012

2014

2016

2020

Тесная и устойчивая партнерская работа со спортивными федерациями, спортивными организациями и органами государственного управления

Тесная и устойчивая работа со спортсменами и тренерами

Устойчивое выполнение координационных функций

# Направления деятельности Олимпийского комитета России

Учитывая положения главы 4 Олимпийской хартии, а также главную цель ОКР на период реализации Стратегии, работа ОКР должна быть организована по пяти основным направлениям:

Спорт  
высших  
достижений

Данное направление включает работу ОКР с государственными органами, федерациями, спортсменами, тренерами и другими партнерами по созданию наилучших условий для подготовки и успешных выступлений спортсменов и команд на ОИ, включая: участие ОКР в формировании и мониторинге исполнения программ подготовки спортсменов и команд к ОИ; организационно-техническое обеспечение участия спортсменов и команд в ОИ; разработку и реализацию индивидуальных программ развития, поддержки и реабилитации спортсменов-кандидатов в сборные команды; разработку и реализацию программ привлечения и развития тренерского состава, формировании состава сборных команд России к ОИ. Важное место должна занять функция мониторинга и анализа изменений и тенденций, происходящих в области спорта в мире

Спортивная  
наука и  
медицина

Данное направление должно включать всестороннее содействие ОКР развитию актуальных технологий, методик и новых знаний в спортивной отрасли посредством разработки и реализации соответствующих программ. Важным направлением является спортивная медицина (включая антидопинг), которая требует переориентации на нужды спортсменов и тренеров и активного внедрения современных медицинских препаратов и технологий

Олимпийское  
Образование  
и пропаганда

Олимпийское образование имеет целью распространение олимпийских знаний и включает издание учебно-методических материалов, разработку и реализацию образовательных программ в школах и вузах, сотрудничество с олимпийскими академиями, проведение специальных акций и мероприятий (конкурсов, семинаров, конференций). Пропаганда имеет целью распространение идей олимпизма, популяризацию ОИ, олимпийского движения и олимпизма путем активного информирования и вовлечения граждан России в программы ОКР. Важное место в данном направлении занимает также российское движение фэйр-плей

Международная  
деятельность

Роль ОКР в данном направлении должна быть ведущей, именно ОКР должен определять стратегию и тактику работы российских представителей в международных спортивных организациях и объединениях, включая МОК, с целью защиты интересов российских спортсменов и федераций. Также ОКР должен осуществлять активное взаимодействие с оргкомитетами ОИ, что является его исключительной прерогативой и предусматривает посещение олимпийских объектов города-организатора, встречи с представителями различных департаментов и служб оргкомитетов

Маркетинг  
и  
коммуникации

Маркетинговая деятельность направлена на популяризацию образа Олимпийского комитета России с целью развития его возможностей для привлечения финансовых средств из внебюджетных источников, в том числе за счет осуществления коммерческой деятельности, не противоречащей Олимпийской хартии. Коммуникационная составляющая работы Олимпийского комитета России заключается в обозначении его активной позиции в развитии и продвижении Российской Федерации как мировой спортивной державы как внутри страны, так и в мировом масштабе.

# Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России

## 2012

- Создать для спортивных федераций по летним видам спорта дополнительные финансовые и организационные возможности улучшения подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России на ОИ 2012 года
- Совместно со спортивными федерациями разработать стандарты организации спортивной подготовки по группам видов спорта к ОИ
- Определить статус спортсмена-кандидата в сборную команду России на ОИ и иные соревнования, проводимые под патронажем МОК, а также статус тренера сборной команды России
- Совместно со спортивными федерациями и Минспорттуризмом России сформировать систему мотивации тренерского состава всех уровней подготовки спортсменов, направленную на создание кадрового резерва для спорта высших достижений
- Сформировать программы ОКР, направленные на обеспечение условий подготовки спортсменов-кандидатов в сборную команду России на ОИ 2014 года
- Предложить изменения в нормативные правовые акты, повышающие социальную защищенность спортсменов и тренеров, завершающих спортивную карьеру
- Обеспечить мониторинг мировых тенденций развития программы Олимпийских игр, включения новых дисциплин, изменения правил проведения

## 2014

- Совместно со спортивными федерациями создать систему мониторинга хода спортивной подготовки и выступлений спортсменов-кандидатов в сборную команду России на базе Единого аналитического центра и обеспечить мониторинг их подготовки к ОИ 2014 года
- Реализовать программы ОКР, направленные на использование инфраструктуры и природно-климатических условий Сочи для подготовки сборной команды России к ОИ 2014 года
- Реализовывать программы ОКР по привлечению зарубежных специалистов, тренеров, спортсменов
- Разработать программы ОКР, направленные на обеспечение спортивной подготовки к ОИ 2016 года и 2018 года
- Сформировать и перевести в ежегодный режим Программу грантов ОКР спортсменам и тренерам

## 2016

- Обеспечить условия спортивной подготовки к ОИ 2016 года
- Обеспечить совместно со спортивными федерациями мониторинг подготовки спортсменов-кандидатов в сборную команду России для участия в ОИ 2016 года на основе созданной системы мониторинга
- Включить в систему мониторинга данные о подготовке спортсменов молодежных и юношеских сборных команд России для оценки потенциала спортивного резерва России
- Обеспечить передачу опыта и знаний по организации и проведению ОИ 2014 года, накопленных ОКОИ 2014, в ОКР и спортивные организации
- Разработать программы ОКР, направленные на обеспечение спортивной подготовки к ОИ 2020 года

## 2020

- Увеличить степень участия ОКР в спортивной подготовке спортсменов-кандидатов в сборную команду России и спортсменов, входящих в олимпийский резерв
- Распространить управленческие технологии и инструменты работы ОКР на детский и юношеский спорт
- Повысить оперативность и охват проводимого мониторинга спортивной подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России для участия в ОИ, спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России на юношеские Олимпийские игры
- Реализовать программы ОКР, направленные на обеспечение спортивной подготовки к ОИ 2018 года и 2020 года

# Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России

## 2012

- Обеспечить контроль за прохождением всех необходимых допинг-тестов спортсменами-кандидатами в Олимпийскую команду России для участия в ОИ 2012 года
- Выработать совместно со спортивными федерациями комплекс требований к оснащённости и качеству видов обеспечения на спортивных базах и центрах спортивной подготовки
- Усилить координирующую роль ОКР в формировании совместного со спортивными федерациями заказа на спортивные инновации и разработки в различных видах спортивного обеспечения
- Разработать и начать реализацию программ ОКР, направленных на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, обеспечивающих повышение готовности российских спортсменов к ОИ 2014 года и ОИ 2016 года
- Обеспечить мониторинг инноваций и их использование в спортивной науке, медицине и спортивных технологиях с привлечением специалистов мирового уровня

## 2014

- Обеспечить контроль за прохождением всех необходимых допинг-тестов спортсменами-кандидатами в Олимпийскую команду России для участия в ОИ 2014 года
- Внедрить новую систему гарантий в области обеспечения здоровья и качественного медицинского обслуживания спортсменов и тренеров как в ходе учебно-тренировочного процесса, выступлений за сборную команду России на ОИ, так и после завершения спортивной карьеры
- Реализовать программы ОКР, направленные на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, ориентированные на подготовку к ОИ 2014 года в Сочи
- Разработать программы ОКР, направленные на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, обеспечивающих повышение готовности российских спортсменов к ОИ 2018 года
- Реализовать на базе современных информационных технологий информационное решение «Паспорт спортсмена-кандидата в Олимпийскую команду России» и обеспечить паспортизацию, начиная со спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России на ОИ 2014 года
- Организовать в рамках ОКР совместно со спортивными федерациями экспертный центр по анализу эффективности применяемых методик подготовки спортсменов, эффективности спортивного инвентаря

## 2016

- Содействовать обеспечению устойчивого уровня медицинского обслуживания спортсменов и тренерского состава на мировом уровне
- Реализовать программы ОКР, направленные на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, ориентированные на ОИ 2016 года
- Разработать программы ОКР, направленные на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, обеспечивающих повышение готовности российских спортсменов к ОИ 2020 года
- Сформировать систему международных грантов ОКР в области спортивной медицины, исследований и технологий для научных организаций и учреждений
- Обеспечить стимулирование российских и зарубежных спортсменов и тренеров к участию в разработке новых методик спортивной подготовки, разработке инноваций в различных видах обеспечения

## 2020

- Обеспечение стабильности функционирования и развития созданных в рамках направления «Спортивная наука и медицина» технологий, инструментов и методов
- Реализовать программы ОКР, направленные на развитие спортивной медицины, исследований и технологий, ориентированные на ОИ 2018 и 2020 года

# Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России

## 2012

- Сформировать комплекс предложений по организации системы профессиональной переподготовки спортсменов Олимпийской команды России после окончания спортивной карьеры
- Разработать комплекс мер, направленных на повышение квалификации тренерского состава Олимпийской команды России
- Обеспечить широкое информирование населения об идеях олимпизма, развитии олимпийского движения в России, результатах его развития в мире, движении фэйр плей
- Организовать широкий доступ к аналитическим и просветительским материалам с использованием современных коммуникационных технологий
- Осуществлять дальнейшую поддержку проведения теоретических уроков олимпийского образования в учреждениях общего образования и высшего профессионального образования с привлечением заслуженных спортсменов и тренеров
- Провести размещение информационных материалов по олимпийскому образованию на олимпийском портале
- Повышать уровень проведения Олимпийского дня в субъектах РФ

## 2014

- Ввести систему мониторинга качества олимпийского образования
- Подготовить и разместить аналитическую информацию о результатах выступления на ОИ 2014 года в г. Сочи
- Создать комплекс просветительских и учебных материалов по итогам Олимпийских игр в г. Сочи для детей и подростков, основанных на вдохновляющем примере становления спортсменов-призеров Игр, их усилиях в детском и юношеском возрасте, испытаниях и успехах

## 2016

- Активно использовать наследие Олимпийских игр в патриотическом воспитании подростков посредством формирования специальных телепрограмм, печатной продукции, видеоигр и других современных технологий, обеспечивающих тесный контакт с детьми и молодежью

## 2020

- Осуществлять разработку новых учебно-методических материалов по олимпийскому образованию
- Вести активную воспитательную работу в регионах среди детей младшего школьного возраста, приобщать их к идеям олимпизма, информировать об олимпийском движении
- Поддерживать планомерное развитие олимпийского образования на основе современных коммуникационных технологий

# Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России

## 2012

- Оказать правовую и организационную поддержку спортивным федерациям в отстаивании ими своих позиций в международных федерациях, МОК, Международном Спортивном Арбитражном Суде (г. Лозанна), в том числе в вопросах увеличения числа российских представителей
- Оказать спортивным федерациям коммуникационную и финансовую поддержку в привлечении зарубежных специалистов, тренеров, спортсменов с целью совершенствования спортивной подготовки к ОИ 2014 года в г. Сочи
- Осуществить взаимодействие с оргкомитетом Олимпийских игр 2012 года в Лондоне с целью поддержки спортивных федераций в их стремлении к созданию возможностей успешного выступления российских спортсменов

## 2014

- Сформировать комплекс правовых услуг для спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России и тренерского состава по вопросам международного и российского права в области спорта
- Реализовывать программы ОКР по привлечению зарубежных специалистов, тренеров, спортсменов
- Реализовывать комплекс услуг по представлению России как страны-организатора международных соревнований
- Осуществлять взаимодействие с представителями МОК, посещающими г. Сочи в рамках подготовки к Олимпийским играм 2014 года
- Расширить представительство российских специалистов в международных спортивных организациях и объединениях
- Определить вид спорта и внести предложение о его включении в программу ОИ 2014 в качестве демонстрационного вида с целью последующего продвижения в состав олимпийских видов спорта и принятия в программу ОИ

## 2016

- Расширить систему услуг ОКР за счет оказания услуг российским спортсменам и представителям спортивных федераций, находящимся на территории иностранных государств
- Осуществлять взаимодействие с оргкомитетом ОИ 2016 года
- Организовывать продвижение имеющих приоритетное значение для России видов спорта с целью включения их сначала в состав признанных МОК, а впоследствии – в программу ОИ, формирование предложений по изменению правил состязаний, добавлению новых программ, дисциплин, в которых российские спортсмены готовы завоевывать высшие награды

## 2020

- Организовывать и участвовать в совместных спортивных, маркетинговых и коммуникационных проектах с международными спортивными организациями и объединениями
- Осуществлять взаимодействие с оргкомитетами Олимпийских игр 2018 и 2020 годов

# Основные задачи по направлениям деятельности Олимпийского комитета России

## 2012

- Начать перевод информационной и коммуникационной работы с населением на новые технологии: реализовать присутствие специалистов ОКР и спортсменов в форумах и социальных сетях
- Усилить работу со СМИ по своевременному информированию о новостях в области олимпийского движения, по формированию образа спортсменов, которыми должна гордиться страна, формирования позитивного образа Игр в Сочи
- Сформировать концепции услуг ОКР для спортивных федераций, спортсменов и тренеров
- Создать систему постоянной связи чемпионов и ведущих тренеров с подрастающим поколением в форме открытых уроков и мастер-классов
- Разработать концепцию развития бренда ОКР, направленную на популяризацию олимпийского образа с учетом проведения ОИ 2014 года в Сочи

## 2014

- Осуществить информационную кампанию по представлению российских спортсменов-олимпийцев в СМИ, в том числе в сети Интернет, на форумах, блогах и социальных сетях к ОИ 2014 года в г. Сочи
- Сформировать интерес граждан России к личностям спортсменов-олимпийцев, сопричастности их выступлениям и соперничеству результатам
- Сформировать концепцию развития коммерческой деятельности ОКР на основе использования исключительных прав на олимпийскую символику
- Начать оказывать комплекс услуг спортсменам-кандидатам в Олимпийскую команду России в рамках подготовки к ОИ 2014 года в г. Сочи

## 2016

- Обеспечить замещение средств, поступающих из государственного бюджета на осуществление текущей деятельности ОКР и реализацию части программ ОКР средствами от коммерческой деятельности
- Реализовать информационную кампанию по представлению российских спортсменов-олимпийцев в СМИ к ОИ 2016 года
- Повысить объем финансового обеспечения деятельности ОКР за счет маркетинговых мероприятий, использования бренда, участия в совместных проектах с международными спортивными организациями и объединениями

## 2020

- Развить положительный образ ОКР, усилить бренд
- Повысить финансовую обеспеченность деятельности Олимпийского комитета России за счет внебюджетных источников
- Реализовать информационную кампанию по представлению российских спортсменов-олимпийцев в СМИ к ОИ 2018 года и 2020 года

# Необходимые меры организационно-технологического характера

## 2010–2012

- Сформировать внутренние регламенты ОКР и систему стандартов управления финансовой и маркетинговой деятельности, рекомендуемых для спортивных федераций
- Сформировать регламенты управления программами ОКР
- Провести организационные преобразования, соответствующие требованиям развертывания системы управления программами ОКР
- Внедрить информационную систему поддержки текущей административной работы дирекций ОКР и систему поддержки программного и проектного управления деятельностью ОКР
- Запустить в работу информационную систему мониторинга подготовки спортсменов-кандидатов в Олимпийскую команду России
- Сформировать систему ключевых показателей ОКР и его дирекций
- Сформировать систему оценки и мотивации внутри ОКР

## 2012–2014

- Обеспечивать повышение качества функционирования системы управления ОКР
- Регулярно повышать квалификацию кадров ОКР путем обучения в ведущих российских и международных учебных заведениях спортивной направленности
- Активно использовать опыт зарубежных специалистов

## 2014–2016

- Консолидировать проектный опыт и знания ОКОИ Сочи 2014, провести систематизацию методических и управленческих технологий
- Продолжать развитие кадрового потенциала ОКР
- Усиливать экспертный потенциал

## 2016–2020

- Повышать стабильность функционирования системы управления ОКР

# Необходимые изменения правового характера

## 2010–2012

Реализация основных задач ОКР на период до 2012 г. может быть осуществлена в рамках имеющихся полномочий ОКР, установленных в Законе о физической культуре и спорте, а также в Уставе. Требуются изменения Устава уточняющего характера в части форм взаимодействия ОКР и олимпийских федераций, полномочий ОКР в отношении данных федераций. На уровне нормативных актов РФ или правил (стандартов) ОКР потребуется внесение положений, касающихся статуса спортсмена-кандидата в сборную команду России на ОИ, прав, обязанностей и ответственности спортсмена, федерации и ОКР. Также изменения могут потребоваться в Федеральном законе о бюджете в случае необходимости выделения дополнительного финансирования на программы ОКР, а также в ненормативные правовые акты, касающиеся деятельности межведомственных органов

## 2012–2014

Для реализации задач ОКР на период до 2014 года потребуется изменение подзаконных нормативных правовых актов, преимущественно, в части организации подготовительного процесса спортсменов и команд. Кроме того, могут потребоваться изменения нормативных актов в части установления дополнительных гарантий спортсменов и тренеров в сфере трудового и социального законодательства с целью повышения их социальной защищенности и мотивации, а также установления порядка переходов спортсменов из одной физкультурно-спортивной организации в другую

## 2014–2016

Для реализации задач по направлениям деятельности ОКР на период до 2016 и 2020 года могут потребоваться изменения федерального законодательства в области физкультуры и спорта и подзаконных нормативных актов, преимущественно, по вопросам полномочий субъектов управления спортом высших достижений

## 2016–2020

# Результаты реализации Стратегии развития Олимпийского комитета России на период до 2020 года

- Консолидация участников олимпийского движения России по вопросам выработки единой стратегии развития, объединения сил, возможностей и ресурсов для развития спорта высших достижений в России
- Создание стабильной и комфортной среды для воспитания и развития спортсменов, способных и желающих достигать наивысших результатов на Олимпийских играх в составе сборной команды России
- Закрепление роли ОКР как надежного партнера спортивных федераций, спортивных организаций и государства, защитника интересов спортсменов и тренеров, идеолога олимпийского образования и проводника идеалов олимпизма в России
- Вхождение в число самых эффективных и авторитетных национальных олимпийских комитетов, влияющих на формирование спорта в мире